

Khóa học

LẬP và QUẢN TRỊ KẾ HOẠCH HIỆU QUẢ TRONG GIÁO DỤC

Giúp gia tăng hiệu suất và chất lượng công việc cho người làm giáo dục



Một kế hoạch hiệu quả là kế hoạch giúp cho bản thân và tổ chức xác định đúng vấn đề cần giải quyết từ đó chọn đúng việc cần làm và làm đúng cách để tạo ra hiệu quả và tiết kiệm nguồn lực. Kế hoạch tốt còn giúp **tạo động lực** cho tổ chức, trường học **mang lại chất lượng giảng dạy, chăm sóc tốt nhất cho học sinh và phụ huynh** của mình.

Tuy nhiên, **không phải cứ lập kế hoạch thì nghiêm nhiên công việc sẽ chạy**, tự hoàn thành và mặc định mang lại hiệu quả cao. Thực tế, hầu hết trường học hay tổ chức giáo dục, lập kế hoạch đôi khi là **áp lực với nhân viên**. Khái niệm như **KPI lại trở thành nỗi ám ảnh** của không ít giáo viên và không phải ai cũng biết mình cần làm gì khi nhận được phân công hay chính xác mục tiêu hướng đến là gì?

Ngoài ra, kế hoạch đôi khi là những suy nghĩ, ý tưởng trong đầu lãnh đạo. Khi triển khai kế hoạch qua các công cụ giao tiếp không phù hợp như:

trao đổi bằng miệng trong các cuộc họp, chat nhanh qua tin nhắn dẫn đến mỗi người một cách hiểu và mỗi người một cách làm. Chính vì thế, **cấp dưới không hiểu việc, thiếu chủ động nhưng lãnh đạo ba đầu sáu tay**, ôm đồm tất cả các việc từ nhỏ đến lớn làm hạn chế thời gian cho việc quan trọng và những quyết định hiệu quả cho tổ chức.

Bên cạnh đó, **không có kế hoạch hoặc không quản trị đúng cách**, trường học sẽ phải đối mặt với những rủi ro tiềm ẩn và rất có thể là **tình huống sống còn** của tổ chức mình. Khi ấy, lãnh đạo sẽ vô cùng chật vật để vượt qua hay gánh chịu hậu quả rất nặng nề **thay vì bình tĩnh ứng phó** để giảm thiểu thiệt hại hoặc **biến nguy cơ thành cơ hội**.

Vậy làm sao để lập một kế hoạch hiệu quả? Làm sao để kế hoạch sống? được chạy trong thực tế và đem lại hiệu quả cao cho mỗi hoạt động của tổ chức, tạo ra được giá trị và thúc đẩy động lực của nhân viên?

MỤC TIÊU CHƯƠNG TRÌNH

Trang bị cho người học tư duy (mindset), kỹ năng (skillset), và công cụ (toolset) để:

- Áp dụng vào phân tích tìm đúng bản chất vấn đề cần giải quyết
- Biết cách chọn đúng điều cần làm và làm đúng cách để tạo ra kết quả
- Làm chủ được công việc của mình để trở nên hiệu quả trong bất kỳ hoàn cảnh nào
- Tiết kiệm được nguồn lực cho tổ chức
- Kết nối được các nguồn lực khác nhau trong tổ chức, tạo gắn kết và động lực để cùng phát triển

ĐỐI TƯỢNG THAM DỰ

- Khóa học được thiết kế dành cho những người đang nắm giữ vai trò: cấp quản lý, chủ trường, nhân sự làm việc trong lĩnh vực giáo dục

PHƯƠNG PHÁP ĐÀO TẠO

- Thuyết giảng ngắn
- Thảo luận nhóm
- Phân tích, thực hành trên tình huống mẫu và tình huống thực tế của tổ chức



NỘI DUNG KHÓA HỌC

Đây là khóa học thực chiến được thiết kế kết hợp giữa lý thuyết và thực hành theo tình huống thực tế trong giáo dục. Khóa học được thiết kế gồm 4 buổi:

Buổi 01

HIỂU VÀ XÁC ĐỊNH ĐÚNG VẤN ĐỀ CẦN GIẢI QUYẾT

- Kỳ vọng và góc nhìn của các bên liên quan trong tổ chức
- Quy trình lập kế hoạch thông thường và các sai lầm thường gặp
- Các lớp kế hoạch trong tổ chức
- Phối hợp kế hoạch kinh doanh/tuyển sinh và vận hành trong tổ chức giáo dục
- Phương pháp phân tích để xác định đúng vấn đề cần giải quyết
- Thực hành phân tích xác định vấn đề

Buổi 02

KẾT NỐI CÔNG VIỆC VỚI MỤC TIÊU SỬ DỤNG OKR

- OKR là gì?
- Áp dụng OKR để thiết lập mục tiêu và kết quả kỳ vọng nhằm xác định đúng việc cần làm và làm đúng cách như thế nào?
- Thực hành thiết lập mục tiêu và kết quả kỳ vọng theo tình huống mẫu

Buổi 03

THỰC HÀNH LẬP KẾ HOẠCH TRÊN MỘT TRANG GIẤY

- Thực hành phân tích, xác định vấn đề, thiết lập mục tiêu, kết quả và hành động chủ chốt trên các tình huống thực tế trong giáo dục
- Các đức kết kinh nghiệm quan trọng trong quá trình lập kế hoạch

Buổi 04

TRIỂN KHAI và QUẢN TRỊ KẾ HOẠCH HIỆU QUẢ TRONG TỔ CHỨC

- 07 hướng dẫn quan trọng để triển khai và quản trị kế hoạch hiệu quả trong tổ chức
- Nguyên tắc thiết lập cơ chế báo cáo và quản lý hiệu quả trong tổ chức
- Áp dụng trực quan hóa trong quản lý hiệu quả
- Vai trò của các quản lý, lãnh đạo trong quản trị kế hoạch hiệu quả

FAROS Education & Consulting

Địa chỉ: SH 4-5-6 Saritown, đường số 5, KĐT Sala,
Phường An Lợi Đông, TP. Thủ Đức, TP.HCM
Hotline: 0906 616 526
Email: daotao@faros.edu.vn